

# Torsten Schroeter



Geburtsdatum/-ort: 04.02.1967, Spremberg

Staatsangehörigkeit: Deutsch

E-Mail: [Torsten.Schroeter@onlinehome.de](mailto:Torsten.Schroeter@onlinehome.de)

Tel.: +49 16099325105

+49 35698 80813

Adresse: Schulstraße 17

03130 Spremberg

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/torsten-schroeter-5b9a81191/>

## Kurzprofil:

- Langjährige Erfahrungen in der Führung eines Produktionsunternehmens
- Fähigkeit Lösungen zu komplexen Sachverhalten zu entwickeln und zu implementieren
- Kommunikations- und verhandlungssicher
- Eigeninitiative und ganzheitliches unternehmerisches Denken
- Stark zielorientierte Arbeitsweise

# Berufserfahrung

---

## **Geschäftsführer, seit 2017**

### **GMB Glasmanufaktur Brandenburg GmbH**

- Vertretung der Gesellschaft nach außen
- Definition der Unternehmensziele und Maßnahmen zu deren Umsetzung
- Strategische Unternehmensplanung
- Reporting an die Gesellschafter
- Planung und Umsetzung eines Investitionsvorhabens (100 Mio. €)
- Direkt verantwortlich für den kaufmännischen Bereich, den Bereich Qualität und F&E
- Verantwortung für 300 Mitarbeitende

## **Bereichsleiter Produktion und Technik / stellv. Geschäftsführer**

### **GMB Glasmanufaktur Brandenburg GmbH, 2014 bis 2017**

- Definition und Umsetzung der Produktionsziele im gesamten Unternehmen
- Budgetierung aller notwendigen Rohstoffe und Materialien
- Fachliche und disziplinarische Leitung von 5 Abteilungen, somit für ca. 220 Mitarbeitende
- Planung des Einsatzes von Mitarbeitern und Leiharbeitnehmern

## **Abteilungsleiter Instandhaltung/Medienversorgung**

### **GMB Glasmanufaktur Brandenburg GmbH, 2008 bis 2014**

- Aufbau der Instandhaltung für das Gesamtunternehmen
- Leitung der mechanischen und elektrischen Instandhaltung, der IT und der Medienversorgung
- Fachliche und disziplinarische Verantwortung für 45 Mitarbeitende
- Planung, Vorbereitung, Überwachung und Auswertung von Reparaturen
- Definition und Umsetzung von Zielen für geplante und ungeplante Ausfallzeiten

## **Projektleiter**

### **GMB Glasmanufaktur Brandenburg GmbH, 2007 bis 2008**

- Rückbau alter Produktionsanlagen, Durchführung von Baumaßnahmen
- Planung und Umsetzung der Medienversorgung für das Gesamtunternehmen inkl. Anpassung für die neuen Produktionsanlagen
- Fachliche und disziplinarische Führung von ca. 20 Mitarbeitenden

## **Abteilungsleiter mechanische Instandhaltung**

### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 2005 bis 2007**

- Fachliche und disziplinarische Leitung der mechanischen Instandhaltung mit ca. 50 Mitarbeitenden
- Planung, Vorbereitung, Überwachung und Auswertung von Reparaturen
- Reporting zu technischen Ausfällen, Gegenmaßnahmen und Verbesserungen an das Headquarter in englischer Sprache
- Weiterführende Reduktion der ungeplanten Ausfallzeiten

## **Abteilungsleiter Six Sigma**

### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 2004 bis 2005**

- Ausbildung zum Black Belt
- Anleitung des gesamten Teams des technischen Bereiches zur konsequenten Arbeit nach Six Sigma Regeln
- Schulung der Mitarbeitenden zu Six Sigma und Erstellung von Projektablaufplänen

## **Abteilungsleiter mechanische Instandhaltung**

### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 2002 bis 2004**

- Fachliche und disziplinarische Leitung der mechanischen Instandhaltung mit ca. 50 Mitarbeitenden
- Planung, Vorbereitung, Überwachung und Auswertung von Reparaturen
- Reporting zu technischen Ausfällen, Gegenmaßnahmen und Verbesserungen an das Headquarter in englischer Sprache
- konsequente Reduktion der ungeplanten Ausfallzeiten

## **Abteilungsleiter CBM**

### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 2001 bis 2002**

- Aufbau eines Systems der Condition Based Maintenance
- Ausstattung der Hauptanlagen mit Schwingungs- und Temperatursensoren
- Erarbeitung der Fähigkeiten zur Zustandsanalyse der Anlagen und daraus ableitend einer optimalen Laufzeit der Anlagen bis zu geplanten Reparaturen

## **Abteilungsleiter Investitionen**

### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 2000 bis 2001**

- Vorbereitung und Leitung eines Investitionsprojektes im Umfang von ca. 20 Mio. €
- Anleitung von bis zu 100 Mitarbeitenden der ausführenden Unternehmen

- Erstellung von Lastenheften, Überwachung und Steuerung der Anlagenausführung, der Installation und Inbetriebnahme der Anlagen

### **Abteilungsleiter Job-Change-Team**

#### **Samsung Corning Deutschland, 1998 bis 1999**

Analyse und Verbesserung der Abläufe von Sortimentswechseln und Glasumschmelzen

- Erarbeitung und Umsetzung von technischen und technologischen Verbesserungen
- Fachliche und personelle Verantwortung für 3 Mitarbeitende
- Reduktion der Sortimentswechselzeiten um ca. 40%

### **Abteilungsleiter TPM**

#### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 1997 bis 1998**

Verantwortlich für die Einführung von TPM im Gesamtunternehmen

- Erstellung der dafür notwendigen Strategien
- Fachliche und personelle Verantwortung für einen Mitarbeitenden
- Organisation der Arbeit in Kleingruppen

### **Ingenieur Instandhaltung**

#### **Samsung Corning Deutschland GmbH, 1995 bis 1997**

- Fachliche Verantwortung für die Instandhaltung der Bereiche Schmelze, Presse und Heißverarbeitung
- Planung und Umsetzung von Reparaturen
- Umsetzung kleinerer Investitionsprojekte
- Fachliche Verantwortung für ca. 30 Mitarbeitende

### **Wissenschaftlicher Mitarbeiter**

#### **Technische Universität Chemnitz, 1992 bis 1995**

- Konstruktion und Bau eines vollautomatischen Beschickungssystems für eine automatische Nähmaschine, sowie dessen Präsentation auf der IMB 1993
- Konstruktion und Bau einer Anlage zur Schussfadenbeeinflussung an einer MALIMO-Maschine
- Erstellung eines Verwertungs- und Entsorgungskonzeptes für die Textilindustrie
- Durchführung von Praktika und Seminaren

## **Diplom Maschinenbau, Technische Universität Chemnitz**

**1987 bis 1992**

Studienschwerpunkte:

- Konstruktion
- Werkstoffkunde
- Fertigungstechnik
- Informatik

Diplomarbeit zum Thema: „Projektierung und Konstruktion einer Konsolleitungstrommel“ in der Lauchhammerwerk AG, Lauchhammer